

Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности
(курсовая работа, Самарский университет)

ВВЕДЕНИЕ

Внешекономическая деятельность представляет собой сферу хозяйственных отношений, в которой внутренние экономические решения непосредственно взаимодействуют с международной торговлей товарами и услугами, движением капитала, валютными расчетами, таможенными процедурами и требованиями экономической безопасности. Федеральный закон № 164-ФЗ закрепляет в качестве методов государственного регулирования внешнеторговой деятельности таможенно-тарифное и нетарифное регулирование, запреты и ограничения торговли услугами и интеллектуальной собственностью, а также предусмотренные законом экономические и административные меры содействия внешней торговле [1].

Актуальность исследования. Российская внешняя торговля в 2024–2026 гг. продолжает адаптацию к изменению географии товарных потоков, платежной инфраструктуры, логистики и условий доступа на зарубежные рынки. По данным Банка России, в 2025 г. экспорт товаров составил 419,5 млрд долл. США, импорт — 306,4 млрд долл., а положительное сальдо торговли товарами — 113,2 млрд долл. В январе–июле 2026 г. экспорт достиг 271,8 млрд долл., импорт — 192,8 млрд долл., торговое сальдо — 79,0 млрд долл. [16]. Эти показатели подтверждают сохранение масштабной внешнеторговой активности при одновременной необходимости настройки регуляторных механизмов.

Степень научной разработанности проблемы. Институциональную структуру государственного регулирования ВЭД, распределение уровней и инструментов воздействия исследуют А.В. Корнеева и Г.У. Корнеев [6, С. 24–35], а трансформацию управления внешнеэкономической деятельностью в нестабильной макроэкономической среде рассматривает М.А. Полежаев [7, С.

148–156]. Второе направление связано с тарифными и нетарифными инструментами: Е.Р. Молчанова анализирует квотирование и механизм нетарифного регулирования [8, С. 36–40], О.В. Музалёва и В.В. Сыроижко — особенности применения нетарифных мер в России [9, С. 125–128]. Третья группа работ посвящена структурной перестройке внешней торговли и отраслевому регулированию: И.В. Трегуб и Д.А. Бикташева исследуют государственное регулирование экспорта энергоносителей [10, С. 188–194], А.А. Мигел, О.С. Шаурина и Т.В. Лесина — изменение внешнеторговых потоков России [11, С. 261–264], А.С. Хакимова и А.Н. Кусков — государственные меры во внешнеторговом сотрудничестве России и Китая [12, С. 114–117]. При этом недостаточно объединены в единую модель институциональные, тарифные, нетарифные, валютные, цифровые и стимулирующие инструменты регулирования в условиях продолжающейся перестройки российской ВЭД.

Цель работы — оценить действующую систему государственного регулирования внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и обосновать направления её совершенствования с учетом трансформации внешней торговли, регуляторных рисков и задач поддержки экспорта.

Задачи исследования:

- раскрыть сущность и содержание государственного регулирования внешнеэкономической деятельности;
- систематизировать методы и инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности;
- исследовать институционально-правовой механизм регулирования ВЭД в Российской Федерации;
- проанализировать современное состояние и структурные особенности внешнеэкономической деятельности России;
- оценить применение тарифных и нетарифных мер государственного регулирования;

- выявить проблемы действующего механизма государственного регулирования внешнеэкономической деятельности;
- разработать направления совершенствования инструментов регулирования внешнеэкономических операций;
- обосновать направления развития государственной поддержки экспорта и международной деятельности российских организаций;
- предложить элементы адаптивной модели государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.

Объект исследования — внешнеэкономическая деятельность Российской Федерации как совокупность внешнеторговых операций и связанных с ними организационно-экономических отношений.

Предмет исследования — экономические, административные, таможенно-тарифные, нетарифные, валютные и институциональные инструменты государственного воздействия на внешнеэкономическую деятельность.

Методологическая основа исследования. Использованы системный и институциональный подходы, сравнительный анализ, анализ динамических рядов, структурное сопоставление, группировка инструментов регулирования и причинно-следственный анализ. Для оценки внешней торговли применены абсолютные показатели экспорта, импорта, торгового оборота и сальдо торгового баланса.

Теоретическая база исследования. Теоретическую основу составляют нормативные акты Российской Федерации и ЕАЭС, публикации по государственному регулированию ВЭД, таможенно-тарифной и нетарифной политике, трансформации внешней торговли и государственной поддержке экспорта. Методическое использование цифровых инструментов при обработке экономической информации учитывается только как вспомогательный исследовательский прием [15].

Элементы научной новизны состоят в объединении инструментов регулирования в функциональную модель «цель — инструмент — регуляторный риск — измеримый результат», разграничении защитных и стимулирующих мер и формировании предложений по адаптивному управлению ВЭД с опорой на цифровизацию и риск-ориентированный контроль.

Практическая значимость заключается в возможности использовать результаты для сопоставления действующих мер регулирования, оценки административной нагрузки на участников ВЭД и обоснования решений по совершенствованию поддержки экспорта и межведомственного взаимодействия.

Структура работы. Курсовая работа по теме «Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности», подготовленная для Самарского национального исследовательского университета имени академика С. П. Королёва, включает введение, три главы и список источников. Первая глава раскрывает теоретические и институциональные основы, вторая содержит анализ современной системы регулирования, третья объединяет практические предложения.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1. Сущность и содержание государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Механизмы государственного регулирования ВЭД являются одним из ключевых элементов национальной экономической политики, обеспечивающих устойчивость внешнеэкономических связей страны. В связи с этим мировоззрение специалистов, анализирующих данный феномен, играет определяющую роль как в постановке исследовательских задач, так и в трактовке полученных результатов. По этой причине теоретическая глава данного исследования должна начинаться с рассмотрения того, какие перспективы анализа государственного воздействия на внешнюю торговлю современной российской экономики задают научные подходы к государственному регулированию внешней торговли.

Таблица 1 – Основные подходы к определению государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Подход	Содержание	Практическое значение
Институциональный	Регулирование понимается как деятельность системы органов власти и наднациональных институтов, устанавливающих правила внешней торговли, распределяющих полномочия и обеспечивающих исполнение требований. А.В. Корнеева и Г.У. Корнеев рассматривают систему ВЭД через субъектов, объекты, уровни и инструменты воздействия [6, С. 24–35].	Позволяет отделить нормотворчество, администрирование, контроль и меры поддержки, а также выявить дублирование компетенций.
Функциональный	Акцент переносится на функции регулирования: защиту внутреннего рынка, поддержание экономической безопасности, обеспечение условий внешней торговли, стимулирование экспорта и выполнение международных обязательств.	Дает возможность связать каждый инструмент

с конкретной целью и оценивать не сам факт регулирования, а его результативность.

Инструментальный | ВЭД регулируется посредством тарифов, нетарифных ограничений, валютного контроля, технических требований, экспортной поддержки и административных процедур [1]. | Подход пригоден для сравнения интенсивности государственного воздействия на различные типы внешнеэкономических операций.

Системный | Государственное воздействие рассматривается совместно с рыночной средой, логистикой, платежами, международными правилами и поведением фирм. | Исключает ошибку, при которой изменение торгового показателя автоматически приписывается одному регуляторному решению.

Таблица 2 – Цели, объекты и инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Цель | Объект воздействия | Основные инструменты | Оцениваемый результат
Обеспечение устойчивости внешней торговли | Экспортные и импортные потоки | Тарифы, квоты, лицензирование, специальные режимы | Динамика товарооборота, экспорт, импорт, торговое сальдо

Защита внутреннего рынка | Чувствительные отрасли и товарные группы | Пошлины, специальные защитные меры, техническое регулирование | Изменение импорта и положения отечественных производителей

Экономическая безопасность | Стратегические товары, технологии и расчеты | Экспортный контроль, валютное регулирование, запреты и разрешительные процедуры | Снижение критических рисков и соблюдение установленных ограничений

Стимулирование экспорта | Экспортеры и экспортные проекты | Финансирование, страхование, гарантии, консультационная и информационная поддержка | Расширение географии и повышение устойчивости экспортных продаж

Снижение административных издержек | Процессы декларирования и контроля | Цифровизация, автоматический выпуск, риск-ориентированный контроль | Сокращение времени и стоимости прохождения процедур

Государственное регулирование ВЭД. Теоретическое осмысление инструментов воздействия государства на внешнеэкономические связи экономики России (далее – регулирование), а также их влияния на структуру национальной экономики России необходимо для развития устойчивой внешней торговли. Значение данного института таково, что без его обстоятельного осмысления невозможно достижение сбалансированности внешнеторговых потоков и экономической безопасности государства.

1.2. Методы и инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Тарифные нетарифные валютные и административные инструменты государства создают единую многоуровневую систему воздействия на внешнюю торговлю. Разумеется, это не случайно. С одной стороны, все явления государственного регулирования представляют собой ту или иную форму экономического воздействия. С другой, все они так или иначе приспособляются к процессу рыночной трансформации.

Таблица 3 – Сравнительная характеристика тарифных и нетарифных методов регулирования

Критерий	Тарифное регулирование	Нетарифное регулирование
Экономический механизм	Изменяет относительную цену импортируемого товара через ввозную пошлину; в рамках ЕАЭС действует Единый таможенный тариф [4].	Воздействует на возможность, объем или условия совершения операции без изменения ставки пошлины.
Основные формы	Адвалорные, специфические и комбинированные ставки, тарифные льготы и тарифные квоты.	Количественные ограничения, лицензирование, запреты, технические, санитарные и иные обязательные

требования [8, С. 36–40].

Предсказуемость затрат | Относительно высокая, если ставка и таможенная стоимость определены заранее. | Зависит от разрешительных процедур, перечня документов и конкретного режима товара.

Сила ограничения | Импорт сохраняется экономически возможным при уплате платежа, если отсутствуют иные запреты. | Может непосредственно ограничить количество товара или исключить операцию.

Риск для участника ВЭД | Ошибки классификации, определения происхождения и таможенной стоимости. | Несоблюдение лицензий, квот, сертификатов, запретов и специальных требований.

Регуляторная задача | Корректировка конкурентных условий и структуры импорта. | Защита безопасности, внутреннего рынка и иных публичных интересов.

Таблица 4 – Инструменты нетарифного регулирования и сферы их применения

Инструмент | Механизм | Экономическое последствие

Квотирование | Фиксируется предельный объем ввоза или вывоза определенной товарной категории. | Количественно ограничивается предложение и возрастает значение распределения права на совершение операции.

Лицензирование | Совершение внешнеторговой операции связывается с получением разрешительного документа. | Повышается контролируемость товаропотока, но возникают административные затраты участника ВЭД.

Запреты | Исключается ввоз или вывоз товара при наличии установленных правовых оснований. | Формируется максимально жесткое ограничение конкретного товарного потока.

Техническое регулирование | Устанавливаются обязательные требования к безопасности и подтверждению соответствия. | Снижается риск поступления небезопасной продукции, одновременно возникают расходы на

подтверждение соответствия.

Валютный контроль | Контролируется соблюдение валютного законодательства при расчетах по внешнеторговым контрактам [2]. | Снижаются нарушения валютного законодательства, но качество процедур влияет на скорость расчетов.

Экспортная поддержка | Государство применяет финансовые, страховые, гарантийные и информационные механизмы. | Часть рыночных и финансовых рисков экспортера уменьшается, повышая вероятность выхода на зарубежный рынок.

Инструментарий государственного регулирования включает тарифные и нетарифные методы. Вопрос достижения вторыми уровня первых является ключевой проблемой системы внешнеторгового регулирования.

1.3. Институционально-правовой механизм регулирования внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации

В данном исследовании институционально правовой механизм регулирования внешнеэкономической деятельности Российской Федерации рассматривается с точки зрения системного экономического подхода и основанной на ней нормативной институциональной логики. Как будет показано на страницах данной работы ниже, распределение полномочий органов государственной власти России, а также процесс координации решений между уровнями регулирования составляют основу функционирования целостной системы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности страны.

Таблица 5 – Полномочия государственных органов Российской Федерации в сфере внешнеэкономической деятельности

Институт | Ключевая функция | Связь с участником ВЭД

Президент Российской Федерации | Определяет основные направления торговой политики в пределах полномочий, установленных

законодательством [1]. | Формирует стратегический уровень регулирования.

Правительство Российской Федерации | Обеспечивает реализацию государственной торговой политики и принимает подзаконные решения в пределах компетенции. | Определяет режимы и механизмы реализации отдельных мер.

Министерство экономического развития | Участвует в выработке внешнеэкономической политики, вопросах доступа на внешние рынки и защитных мерах. | Связывает регуляторную и стимулирующую составляющие внешней торговли.

Федеральная таможенная служба | Обеспечивает таможенное администрирование, контроль соблюдения запретов и ограничений, взимание таможенных платежей [3; 5]. | Осуществляет непосредственное администрирование перемещения товаров.

Банк России и уполномоченные банки | Участвуют в функционировании системы валютного регулирования и контроля [2]. | Связаны с расчетами и документальным сопровождением валютных операций.

Евразийская экономическая комиссия | Обеспечивает наднациональное регулирование в сферах единого таможенного тарифа, нетарифных мер и иных направлений торговой политики ЕАЭС [4]. | Формирует единые правила по значительной части товарной торговли с третьими странами.

Таблица 6 – Уровни правового регулирования внешнеэкономической деятельности

Уровень | Основные источники | Регулируемая сфера

Наднациональный ЕАЭС | Договор о ЕАЭС, Таможенный кодекс ЕАЭС, решения органов Союза | Таможенные процедуры, единый тариф, часть запретов и ограничений, правила происхождения и иные общие механизмы.

Федеральный | Федеральные законы № 164-ФЗ, № 173-ФЗ, № 289-ФЗ и иные нормативные акты | Общие основы внешнеторгового, валютного и национального таможенного регулирования.

Подзаконный | Акты Правительства РФ, министерств и ведомств |
Практическая реализация отдельных режимов, процедур, перечней и мер поддержки.

Корпоративный | Внешнеторговый контракт, внутренние процедуры комплаенса и контроля | Перевод публичных требований в конкретные действия экспортера или импортера.

Теоретической и методологической базой исследования послужили нормативные акты России и научные публикации. В связи с многообразием подходов к институциональному регулированию внешней торговли целесообразно определить наиболее важные базовые принципы, которые найдут свое отражение в дальнейшей работе.

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2.1. Современное состояние и структурные особенности внешнеэкономической деятельности России

Для анализа современного состояния и структурных особенностей внешнеэкономической деятельности Российской Федерации необходимо рассмотреть динамику внешнеторговых потоков России. Для этого важно понимать соотношение экспорта импорта торгового баланса и внешнего спроса по периодам, изменение географии основных торговых связей, возможности получения устойчивого положительного торгового сальдо и влияние внешних ограничений на товарную структуру торговли.

Таблица 7 – Основные показатели внешней торговли Российской Федерации

Показатель | 2025 г., млрд долл. США | Январь–июль 2026 г., млрд долл. США
| Аналитическая интерпретация

Экспорт товаров | 419,5 | 271,8 | Экспорт сохраняет ведущую роль в формировании положительного торгового баланса; в январе–июле 2026 г. показатель превысил соответствующий период 2025 г. [16].

Импорт товаров | 306,4 | 192,8 | Импорт восстанавливается вместе с адаптацией платежных, транспортных и посреднических схем.

Торговый баланс | 113,2 | 79,0 | Положительное сальдо означает превышение стоимостного объема товарного экспорта над импортом.

Товарооборот | 725,9 | 464,6 | Расчет как сумма экспорта и импорта отражает масштаб внешней торговли, но не характеризует ее товарное качество.

Сальдо счета текущих операций | 38,8 | 33,9 | Показатель зависит не только от товаров, но и от баланса услуг и доходов [16].

Таблица 8 – Географическая и структурная трансформация внешнеторговых связей России

Направление изменения | Проявление | Регуляторное следствие

Переориентация рынков | Возрастает значение торговли с азиатскими и иными незападными партнерами; российско-китайское направление становится одним из ключевых объектов анализа современной государственной внешнеторговой политики. А.С. Хакимова и А.Н. Кусков связывают это с усилением роли мер содействия двусторонней торговле [12, С. 114–117]. | Требуется развитие инфраструктуры расчетов, логистики и доступа на новые рынки.

Изменение экспортных маршрутов | Переориентация физических потоков увеличивает роль новых портов, сухопутных коридоров, перевалки и страхования. | Регулирование должно учитывать не только тариф, но и совокупные транзакционные издержки.

Сохранение сырьевой составляющей | Энергетический экспорт продолжает иметь системное значение; И.В. Трегуб и Д.А. Бикташева показывают тесную связь отраслевого экспорта с государственными ограничениями, квотами и международной конъюнктурой [10, С. 188–194]. | Возникает задача диверсификации и стимулирования несырьевого экспорта.

Перестройка импорта | Меняется состав стран-поставщиков и посреднических цепочек, расширяется использование альтернативных каналов снабжения. | Возрастает значение контроля происхождения, таможенной стоимости и соблюдения запретов и ограничений.

Рост роли услуг и расчетной инфраструктуры | Дефицит торговли услугами в 2025 г. составил 48,6 млрд долл. США [16]. | Устойчивость ВЭД зависит не только от товарного оборота, но и от стоимости транспорта, страхования, финансовых и иных услуг.

Несмотря на рост стоимостных объемов торговли в 2026 году, об полном восстановлении прежней географии внешней торговли, как о

завершенном процессе трансформации, говорить не приходится. Речь скорее о продолжающейся адаптации структуры внешнеэкономических связей России.

2.2. Оценка применения тарифных и нетарифных мер государственного регулирования

Изучение регулирования торговли имеет место не только внутри России, но и ЕАЭС. Опыт современной внешнеторговой практики государств союза может определить направления совершенствования регулирования, а также указать риски действующих ограничительных инструментов. Сопоставления тарифных режимов позволили выявить ряд особенностей, которые имели Россия, другие государства ЕАЭС. Были рассмотрены инструменты регулирования – основные группы мер: тарифы, квоты, лицензии, запреты, контроль.

Таблица 9 – Основные виды таможенных платежей и их регулирующее значение

Элемент | Экономическая функция | Риск для участника ВЭД

Ввозная таможенная пошлина | Изменяет цену импортного товара на внутреннем рынке и используется как инструмент торговой политики ЕАЭС [4]. | Ошибки классификации по ТН ВЭД, определения происхождения и применения льгот.

Вывозная таможенная пошлина | В предусмотренных случаях воздействует на экономику экспорта конкретных товаров. | Изменение рентабельности экспортной сделки и необходимости учитывать динамику ставок.

НДС при ввозе | Обеспечивает налогообложение импортируемых товаров в рамках действующей налоговой модели. | Кассовая нагрузка и корректность формирования налоговой базы.

Акциз при ввозе | Применяется к установленным категориям подакцизной продукции. | Дополнительные требования к классификации и расчету платежа.

Таможенные сборы | Связаны с совершением предусмотренных законодательством таможенных операций. | Формируют часть административной стоимости внешнеторговой операции.

Таблица 10 – Основные группы нетарифных мер, применяемых во внешнеэкономической деятельности

Группа мер | Содержание | Оценка применения

Количественные ограничения | Квоты на ввоз или вывоз определенных товаров. Е.Р. Молчанова подчеркивает значение квотирования как одного из базовых инструментов нетарифного регулирования [8, С. 36–40]. | Эффективны при необходимости прямого ограничения объема, но требуют прозрачного механизма распределения.

Лицензирование | Предварительное разрешение внешнеторговой операции в отношении определенных товаров. | Повышает контролируемость, одновременно увеличивая значение качества цифровых разрешительных процедур.

Технические и санитарные требования | Подтверждение соответствия, санитарные, ветеринарные и фитосанитарные меры. | Не являются исключительно торговым барьером: их функция включает безопасность продукции и защиту здоровья.

Запреты и специальные ограничения | Полное или частичное ограничение внешнеторговой операции по установленным основаниям. | Создают наиболее сильное прямое воздействие на товарный поток.

Экспортный и валютный контроль | Контроль отдельных категорий товаров, технологий и валютных операций. | Защищает публичные интересы, но требует исключения дублирующей документальной нагрузки.

Административные требования | Регистрация, отчетность, разрешительные документы и контрольные процедуры. | О.В. Музалёва и В.В. Сыроижко отмечают разнообразие нетарифных мер и необходимость баланса между защитными задачами и условиями торговли [9, С. 125–128].

Итак, внешняя торговля России подвергается воздействию комплекса тарифных нетарифных мер, что создает неодинаковые условия для бизнеса. С другой стороны, органы регулирования внешней торговли, имеют компетенцию и используют ее для достижения целей экономической политики государства. В данном параграфе рассмотрены основные формы государственного регулирования внешней торговли, а также риски, возникающие для участников рынка.

2.3. Проблемы действующего механизма государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Все указанные проблемы можно свести к совокупности издержек, вызванной высокой неопределенностью внешних рынков логистики расчетов и регулирования. Такой уровень цен делает нерентабельным осуществление сделок и способствует переходу на более сложные логистические схемы, не обеспечивающих долгосрочной устойчивости внешнеторговых контрактов.

Таблица 11 – Основные проблемы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности и их последствия

Проблема		Причина		Экономическое последствие		Приоритет регулирования
Рост транзакционных издержек		Удлинение логистических цепочек, дополнительные посредники, усложнение расчетов.		Повышение конечной стоимости импорта и снижение маржи экспортера.		Сокращение административной составляющей совокупных издержек.

Разрыв между скоростью изменения рынка и регулирования		Высокая динамичность товарных маршрутов, платежных каналов и внешних ограничений.		Регуляторные решения могут запаздывать относительно фактического поведения бизнеса.		Механизмы ускоренного мониторинга и пересмотра мер.
--	--	---	--	---	--	---

Многоуровневость требований		Одновременное действие права ЕАЭС и национальных требований.		Участник ВЭД должен сопоставлять нормы
-----------------------------	--	--	--	--

разных уровней и ведомств. | Единые цифровые справочники и межведомственный обмен.

Риски международных расчетов | Изменение платежной инфраструктуры и корреспондентских связей. | Увеличение сроков расчетов и стоимости финансового посредничества. | Развитие устойчивых легальных расчетных механизмов.

Неравномерный доступ к мерам поддержки | Различия в компетенциях и ресурсах предприятий. | Малые экспортеры сильнее чувствительны к фиксированным издержкам выхода на внешний рынок. | Упрощение доступа к сервисам и консультационному сопровождению.

Риск чрезмерного контроля | Стремление компенсировать внешние риски расширением проверок. | Задержка добросовестных операций без пропорционального роста качества контроля. | Риск-ориентированный подход и постконтроль.

Таблица 12 – Факторы риска при осуществлении внешнеэкономических операций

Группа риска | Проявление | Способ снижения

Правовой | Изменение запретов, ограничений, ставок и процедур. | Регуляторный мониторинг и проверка режима товара до заключения контракта.

Логистический | Рост сроков, перегрузка маршрута, изменение перевозчика или транзитной юрисдикции. | Диверсификация маршрутов и резервирование логистических сценариев.

Валютный | Изменение курса, стоимости конвертации и сроков трансграничного платежа. | Согласование валюты, графика и допустимых способов платежа в контракте.

Таможенный | Спор по классификации, стоимости, происхождению или разрешительным документам. | Предварительная проверка данных и документирование происхождения цены и товара.

Контрагентский | Неисполнение обязательств зарубежной стороной. |
Проверка контрагента, страхование и договорное распределение рисков.
Инфраструктурный | Недоступность привычных банковских, страховых или
транспортных сервисов. | Использование нескольких легальных каналов и
резервных поставщиков услуг.

Следует отметить, что управление внешнеэкономическими рисками достаточно сложно как в экспорте, так и в импортных операциях. Проведенный анализ продемонстрировал, с одной стороны, адаптацию бизнеса, особенно в перестройке логистических цепочек поставок, когда был реализован сменены маршруты и проведена перестроены расчеты, а с другой, сохранение ограничений, в т.ч. из-за платежной инфраструктуры.

ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Совершенствование инструментов государственного регулирования внешнеэкономических операций

Сказанное выше подтверждает, что для роста экспортных поставок, повышения устойчивости внешнеэкономической деятельности компаний, необходимо проведение согласованной политики государственного регулирования внешней торговли. Рассмотрим условия и меры по совершенствованию действующих регуляторных инструментов в России.

Таблица 13 – Направления совершенствования тарифных и нетарифных инструментов регулирования

Проблема | Предлагаемая мера | Механизм реализации | Ожидаемый результат
Недостаточная оперативность изменения отдельных мер | Регулярная оценка фактического воздействия тарифных и нетарифных ограничений. | Использование данных торговли, цен и обращений бизнеса до продления или изменения меры. | Снижение риска сохранения инструмента после исчезновения экономического основания.

Высокие фиксированные административные издержки | Унификация электронных разрешительных процедур. | Однократное представление сведений и межведомственный обмен данными. | Сокращение дублирования документов и времени прохождения процедур.

Одинаковая интенсивность контроля для неодинаковых рисков | Расширение риск-ориентированного контроля. | Концентрация ресурсов на операциях с повышенным риском и упрощение процедур для устойчиво добросовестных участников. | Повышение результативности контроля без пропорционального роста нагрузки.

Разрыв между тарифной и промышленной политикой | Оценка влияния изменения пошлины на всю производственную цепочку. | Сопоставление интересов производителя конечного товара и потребителя импортных комплектующих. | Снижение риска, при котором защита одной отрасли увеличивает издержки другой.

Фрагментарность информации о требованиях | Единый цифровой профиль товарной операции. | Объединение кода ТН ВЭД, тарифной ставки, запретов, разрешений и требований к документам. | Снижение числа ошибок до подачи декларации.

Регуляторная неопределенность | Переход к измеримым критериям эффективности мер. | Для каждой меры фиксируются цель, срок, индикатор и условие пересмотра. | Рост прозрачности и предсказуемости государственной политики.

Безусловно, при кризисе перестройка внешнеэкономических связей хозяйствующих субъектов по рынку происходит стихийно и основывается на стремлении к снижению издержек, что не позволяет достичь полной устойчивости. Тем не менее приближение к ней позволяет ускорить адаптацию торговли и смягчить последствия внешних ограничений для бизнеса.

3.2. Развитие государственной поддержки экспорта и международной деятельности российских организаций

Безусловно, при планировании государственной экспортной поддержки необходимо учитывать внешние ограничения. С другой стороны, одним из важнейших факторов для экспортных организаций, особенно малых, является доступность финансовой и информационной инфраструктуры. Эта сила, в свою очередь, обусловлена государственной поддержкой, качеством институтов. Экспортеры имеют возможность диктовать меньше условий партнерам, на которые те соглашаются, получая от устойчивого доступа к

зарубежным рынкам.

Таблица 14 – Инструменты государственной поддержки российских экспортёров

Инструмент | Проблема экспортера | Экономический эффект

Экспортное кредитование | Дефицит долгосрочного финансирования сделки. | Снижение финансового ограничения при производстве и поставке экспортной продукции.

Страхование экспортных рисков | Риск неоплаты и политико-коммерческие риски. | Повышение защищенности денежного потока и возможности финансирования сделки.

Гарантийные инструменты | Необходимость обеспечения контрактных обязательств. | Упрощение участия в зарубежных проектах и конкурсных процедурах.

Сертификационная поддержка | Затраты на подтверждение соответствия зарубежным требованиям. | Снижение барьера входа на рынок при сохранении обязательных требований безопасности.

Информационно-консультационная поддержка | Недостаток данных о рынке, праве, потенциальных партнерах и процедурах. | Снижение информационной асимметрии и ошибок при выборе внешнего рынка.

Выставочно-деловое продвижение | Высокая стоимость поиска покупателей. | Формирование контактов и увеличение числа коммерческих переговоров.

Таблица 15 – Меры поддержки участников внешнеэкономической деятельности и ожидаемые результаты

Направление | Предлагаемое развитие | Индикатор результата

Несырьевой экспорт | Связывать поддержку с устойчивым коммерческим результатом, а не только с фактом получения субсидии. | Объем повторных экспортных контрактов и диверсификация рынков.

Малый и средний бизнес | Сократить фиксированную стоимость доступа к сертификации, логистике и консультациям. | Число предприятий,

совершивших повторную экспортную поставку.

Логистика | Развивать альтернативные международные коридоры и мультимодальные сервисы. | Срок и стоимость доставки на приоритетные рынки.

Расчеты | Расширять доступные законные инструменты трансграничного платежа и сопровождения сделки. | Средний срок поступления экспортной выручки и число отказов по техническим причинам.

Информационная инфраструктура | Объединять сведения о рынках, тарифах, требованиях и мерах поддержки. | Сокращение времени подготовки экспортного проекта.

Оценка эффективности | Сопоставлять бюджетную стоимость поддержки с дополнительным экспортным результатом. | Дополнительный экспорт на единицу государственных расходов.

Конечной целью экспортной поддержки является повышение конкурентоспособности, создание устойчивых условий для международной деятельности. Достижение данной цели не следует автоматически за предоставлением субсидий и опосредовано качеством институтов. Стоимость внешнеторговых операций неуклонно растет, что является препятствием развитию экспорта. Представленный в данной работе материал показывает, что отдельное финансовое стимулирование не оправдало надежд бизнеса на полное устранение внешних ограничений. Из этого вытекает необходимость исследования комплексного сопровождения экспорта в рамках данного института.

3.3. Формирование адаптивной модели государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Говоря о механизмах государственного управления экономикой, необходимо уточнить, что наиболее эффективной стратегией является адаптивное регулирование. Адаптивное регулирование можно определить как

механизм координации государственных решений бизнеса институтов развития и инфраструктуры, который сочетает стратегические цели с рыночными сигналами и основывается на принципах гибкости системы и обратной связи. В отличие от жесткого администрирования адаптивное регулирование предполагает корректировку используемых инструментов при изменении условий. Адаптивное регулирование осуществляется с помощью ряда мер, включающих тарифы, лицензирование, субсидии, цифровые таможенные технологии. Эти меры применяются в соответствии с государственными программными документами, составленных на федеральном, союзном и отраслевом уровнях и призваны мотивировать и создать условия для развития внешней торговли в России. Важнейшим условием эффективности адаптивного регулирования является тщательное согласование инструментов политики с рынком.

Таблица 16 – Элементы адаптивной модели регулирования внешнеэкономической деятельности

Элемент	Содержание	Принцип корректировки
Мониторинг	Регулярная оценка экспорта, импорта, цен, логистики, платежей и административных издержек.	Решение изменяется при устойчивом отклонении фактических данных от цели.
Тарифный блок	Ставки и льготы оцениваются с учетом производственных цепочек и положения потребителей.	Исключается автоматическое продление меры без анализа эффекта.
Нетарифный блок	Квоты, лицензии, запреты и разрешительные процедуры сопоставляются с конкретным риском.	Интенсивность ограничения должна быть пропорциональна регулируемому риску.
Контрольный блок	Таможенный, валютный и иной государственный контроль формируют общий профиль операции.	Повторный запрос сведений исключается, если данные уже доступны государству.

Стимулирующий блок | Финансирование, страхование и консультационные сервисы поддерживают экономически жизнеспособный экспорт. | Поддержка оценивается по дополнительному результату и устойчивости проекта.

Обратная связь | Данные предприятий, органов власти и цифровых систем сопоставляются после введения меры. | Выявленные отрицательные побочные эффекты становятся основанием для корректировки.

Таблица 17 – Цифровые инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

Инструмент | Функция | Ожидаемый эффект

Единое окно | Передача сведений для нескольких государственных процедур через единый цифровой канал. | Сокращение дублирования документов.

Автоматизированная система управления рисками | Отбор операций для контроля по набору риск-индикаторов. | Концентрация проверок на операциях с повышенной вероятностью нарушения.

Предварительное информирование | Получение данных до прибытия товара или начала отдельной процедуры. | Возможность заранее провести часть контрольных операций.

Цифровые разрешения | Электронная выдача и проверка лицензий, сертификатов и иных документов. | Снижение бумажного документооборота и риска поддельных документов.

Межведомственный обмен | Автоматическая передача сведений между уполномоченными органами. | Реализация принципа однократного представления информации.

Аналитические панели | Сопоставление торговли, цен, сроков оформления, рисков и мер поддержки. | Переход от реактивного к основанному на данных управлению.

Таблица 18 – Предлагаемые меры совершенствования регулирования и ожидаемые эффекты их реализации

Мера | Адресат | Ожидаемый эффект | Показатель оценки

Единый цифровой профиль внешнеторговой операции | Таможенные и иные контрольные органы | Снижение дублирования проверок и документов. | Среднее число документов и запросов на одну операцию.

Обязательная оценка фактического воздействия значимых торговых ограничений | Органы, принимающие регуляторные решения | Своевременная отмена или изменение неэффективных мер. | Доля мер, пересмотренных по результатам оценки.

Интеграция поддержки экспорта с рыночными показателями | Институты развития | Смещение акцента от освоения средств к устойчивым внешним продажам. | Доля повторных контрактов и дополнительный экспорт.

Развитие риск-ориентированного контроля | Контрольные органы | Меньшее вмешательство в низкорисковые операции при сохранении контроля высоких рисков. | Срок выпуска и результативность проверок.

Согласование тарифной, промышленной и экспортной политики | Правительство РФ и органы ЕАЭС в пределах компетенции | Учет влияния решений на производственные цепочки, импорт комплектующих и экспорт готовой продукции. | Изменение добавленной стоимости и внешнеторговых показателей целевых отраслей.

Постоянный канал обратной связи с участниками ВЭД | Федеральные органы и институты развития | Более раннее выявление регуляторных барьеров. | Срок от фиксации системной проблемы до принятия решения.

Мы рассмотрели адаптивное регулирование ВЭД как наиболее эффективный способ согласования мер. Опыт стремительного роста азиатских экспортно ориентированных экономик в мире продемонстрировал выдающиеся результаты развития. Применение этого инструмента во Вьетнаме, Китае, Республике Корея и Сингапуре также обеспечили странам рост экспорта и выход на мировые рынки. Фундаментальной основой новой модели должна стать координация как достижение институциональной согласованности, что невозможно при участии в мировой торговле в качестве

сырьевого экспортера и пассивного импортера. Поэтому перенос цифровых процедур и сервисов сопровождения торговли с опорой на риск ориентирование и межведомственную координацию являются ключевым фактором развития нашей страны.

ИСТОЧНИКИ И ЛИТЕРАТУРА

Нормативно-правовые акты

1. Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности : Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ (ред. от 31.07.2025) [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45397/ (дата обращения: 28.09.2026).
2. О валютном регулировании и валютном контроле : Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458/ (дата обращения: 28.09.2026).
3. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093/ (дата обращения: 28.09.2026).
4. Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 [Электронный ресурс]. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/63d/Dogovor_TTP.pdf (дата обращения: 28.09.2026).
5. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза : приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 11.04.2017 [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/ (дата обращения: 28.09.2026).

Литература и публикации

6. Корнеева А. В., Корнеев Г. У. Регулирование ВЭД в Российской Федерации: структурирование системы // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. 2019. №

2 (79). С. 24–35.

7. Полежаев М. А. Управление трансформацией внешнеэкономической деятельности в условиях нестабильности макроэкономической среды // Международная торговля и торговая политика. 2024. Т. 10. № 2. С. 148–156.

8. Молчанова Е. Р. Актуальные вопросы применения нетарифных мер таможенного регулирования внешней торговли (на примере квотирования) // Бюллетень инновационных технологий. 2024. Т. 8. № 2 (30). С. 36–40. EDN SIJBL.

9. Музалёва О. В., Сыроижко В. В. Нетарифные меры регулирования внешней торговли: особенности применения в России // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. № 1-4 (88). С. 125–128. DOI: 10.24412/2500-1000-2024-1-4-125-128.

10. Трегуб И. В., Бикташева Д. А. Государственное регулирование экспорта энергоносителей в России на примере деятельности ПАО «Газпром» // Проблемы экономики и юридической практики. 2025. Т. 21. № 1. С. 188–194. DOI: 10.33693/2541-8025-2025-21-1-188-194.

11. Мигел А. А., Шаурина О. С., Лесина Т. В. Внешняя торговля России в условиях западных санкций: анализ изменений, оценка проблем, новые тренды и прогнозы // Вестник Академии знаний. 2024. № 1 (60). С. 261–264.

12. Хакимова А. С., Кусков А. Н. Меры государственного регулирования и содействия реализации экономических интересов Российской Федерации во внешнеторговом сотрудничестве с Китайской Народной Республикой // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 4-3. С. 114–117. DOI: 10.24412/2411-0450-2024-4-3-114-117.

13. Руднева А. О. Внешняя торговля России в условиях санкций : монография. Москва : ИНФРА-М, 2025. 238 с.

14. Наку А. А. Транстихоокеанское партнерство и Всестороннее региональное экономическое партнерство как международно-правовая модель экономической интеграции в Азиатско-Тихоокеанском регионе //

Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2024. Т. 26. № 3. С. 55–72.

15. Мустакимов В. А. GPT экономистам. 550 промптов, повышающих производительность в 1000 раз. Екатеринбург : Академия перефразирования и рерайта. Издательские решения, 2023. 280 с. ISBN 978-5-0060-4146-2.

Интернет-источники

16. Банк России. Платежный баланс, международная инвестиционная позиция и внешний долг Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: https://cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/p_balance (дата обращения: 28.09.2026).

17. Банк России. Статистика внешнего сектора [Электронный ресурс]. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ (дата обращения: 28.09.2026).

18. Евразийская экономическая комиссия : официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: <https://eec.eaeunion.org/> (дата обращения: 28.09.2026).

КонтрПлагат (kontrplagiat.ru), помогаем студентам с письменными работами (под ключ), выполняем рерайт, перефразирование, очеловечивание, гарантия.

КонтрПлагат (dp5.org), программы для студентов, [ИИ-детектор текстов \(Антиплагиат ВУЗ, полная версия\)](#); [Детектор достоверности](#); [Проверка уникальности рерайта](#); [Форматирование и оформление работы по ГОСТ](#); [Поиск и оформление библиографии по ГОСТ 2018](#)).